

EINWOHNERGEMEINDE SIGNAU



FINANZPLAN 2025 – 2030

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Kommentar zum Finanzplan	2 – 10
Übersicht über die Prognoseannahmen, Tabelle 1	11
Finanzausgleich	12 – 14
Steuerertrag	15 – 16
Wasserrechnung, Tabelle 7	17 – 18
Abwasserrechnung, Tabelle 7	19 – 20
Abfallrechnung, Tabelle 7	21 – 22
Prognose der Erfolgsrechnung, Tabelle 8	23 – 25
Mittelflussrechnung, Tabelle 9	26
Ergebnis – konsolidierter Haushalt, Tabelle 10	27
Ergebnis – allgemeiner „steuerfinanzierter“ Haushalt, Tabelle 10	28
Ergebnis – gebührenfinanzierter Haushalt, Tabelle 10	29
Planbilanz – Tabelle 11	30
Eigenkapitalnachweis, Tabelle 12	31 - 32
Investitionsprogramm 2025 - 2030	33 – 41

Kommentar zum Finanzplan 2025 – 2030 der Einwohnergemeinde Signau

Allgemeine Bemerkungen

Hauptaufgaben	Der Finanzplan dient der Gemeinde als finanzpolitisches Informations- und Arbeitsinstrument. Seine Hauptaufgabe ist es, der Gemeinde mittelfristig einen ausgeglichenen Finanzhaushalt zu sichern. Der Finanzplan ist rollend nachzuführen.
Gemeinderechtliche Grundlagen	Die Gemeindeverordnung (GV) vom 16. Dezember 1998 verpflichtet in Art. 64 die Gemeinden zur Führung eines Finanzplanes. Die Gemeinde Signau erstellt einen Finanzplan, der dem Gemeinderat vorgelegt, von diesem diskutiert und verabschiedet wird. Der Finanzplan gibt einen Überblick über die mutmassliche Entwicklung des Finanzhaushaltes in den nächsten vier bis acht Jahren. Der Finanzplan ist mindestens jährlich der Entwicklung anzupassen.
Beschrieb des Finanzplans	Das Ergebnis gibt einen Überblick über die voraussichtliche Entwicklung der Erfolgsrechnung, der Investitionstätigkeit und des Bilanzüberschusses.
Bemerkungen	Zwischen dem Ergebnis des Budgets 2026 und der im Finanzplan erstellten Prognoseperiode 2026 kann eine programmtechnisch bedingte Abweichung bestehen (z. B. Rundungsdifferenzen).

Prognoseannahmen

Basis	Das bereinigte Budget 2025 und der Budgetentwurf 2026, die Finanzplanungshilfe gemäss FILAG und das Investitionsprogramm des Gemeinderates.
Personalaufwand	Der Lohnzuwachs wurde für die Jahre 2025 – 2030 zwischen 0.4% und 1.5% prognostiziert.
Sachaufwand	Der Sachaufwandzuwachs wurde für die Jahre 2025 – 2030 zwischen 0.75% und 1.5% prognostiziert.
Zinsen und Amortisation	Für neues Fremdkapital wurde mit 1.5 – 1.75% gerechnet.
Altes Verwaltungsvermögen	Ab 2016 wird das restliche Verwaltungsvermögen über 12 Jahre abgeschrieben. Das heisst, dass ab dem Jahr 2028 mit CHF 291'500 weniger Abschreibungsaufwand zu rechnen ist.
Neues Verwaltungsvermögen	Das neue Verwaltungsvermögen wird nach Nutzungsdauer der Anlage (diverse Kategorien) abgeschrieben. Die für die Gemeinde Signau wichtigsten Anlagekategorien (Abschreibungsjahre): Strassen = 40 Jahre Schulhäuser = 25 Jahre ab dem Jahr 2026 = 33 Jahre Leitungen (Wasser u. Abwasser) = 80 Jahre

Bevölkerungsentwicklung FILAG

Folgender Zuwachs der Bevölkerungszahl (nach FILAG-Berechnung); ab dem Jahr 2025 ist der Zuwachs eine Annahme:

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
2'727	2'702	2'698	2'675	2'658	2'646	2'594	2'617	2'634	2'647	2'633	2'658	2'676	2'692	2'695	2'700

Entwicklung Steuerzahlenden

Folgende Entwicklung der Steuerzahlenden nach Statistik; ab dem Jahr 2025 ist der Zuwachs eine Annahme:

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
1'726	1'714	1'719	1'688	1'704	1'700	1'678	1'663	1'664	1'682	1'685	1'695	1'698	1'701	1'704	1'707

Entwicklung Steuereinnahmen

Die aktuelle Anlage beträgt 1.94 Einheiten und verbleibt für die ganze Prognoseperiode bei diesem Satz.

Einkommenssteuern natürliche Personen 2024 CHF 4'406'853 inkl. Vorjahre

Vermögenssteuern natürliche Personen 2024 CHF 345'684 inkl. Vorjahre

Folgender Zuwachs wird bei den Einkommenssteuern angenommen:

2025	2026	2027	2028	2029	2030
-1.15%	2%	1.8%	1.8%	1.8%	1.8%

Vermögenssteuern natürliche Personen für die Jahre 2025 – 2030 = Ø 2.8 % Zuwachsrate pro Jahr

Die Steuern der Juristischen Personen betrug im Jahr 2024 rund CHF 575'800 (Gewinn + Kapital).

Sonstige Annahmen / Vorgaben

- Campus Signau, Inbetriebnahme per 01.08.2028, Abschreibungsdauer 33 Jahre ab 2028
- Abschreibungsdauer von Investitionen bei Schulanlagen, ab 2026 von 25 Jahre auf 33 Jahre angepasst
- Schulhäuser Mutten und Schüpbach, Verkauf 2029
- Übertrag finanzpolitische Reserve auf Bilanzüberschuss 2026

Bildungswesen

Das Bildungswesen der Einwohnergemeinde Signau hat im Jahr 2025 grosse Veränderungen erfahren. So wurde für die Oberstufe auf das Schuljahr 2025/26 das durchlässige Modell eingeführt und der Sekundarschulverbands aufgelöst. Im Gegenzug wurde das Sitzgemeindemodell (Signau als Sitzgemeinde) eingeführt. Im vorliegenden Finanzplan sind diese Veränderungen berücksichtigt.

Gehaltskosten für das Lehrpersonal

Die Entwicklung der Gehaltskosten für das Lehrpersonal hängt nebst den allgemeinen Lohnanpassungen von der Anzahl Vollzeiteinheiten ab. Eine Vollzeiteinheit verursacht ca. CHF 161'200.00 an Gehaltskosten. Die Vollzeiteinheiten werden aufgrund der Lektionen und der Klassenführung berechnet. Eine Lektion entspricht 3.4483 an Beschäftigungsprozenten. Diese Beschäftigungsprozente werden mit dem Gehaltsfaktor multipliziert, was letztlich die Anzahl Vollzeiteinheiten ergibt. Davon übernimmt der Kanton die Hälfte der Kosten. Die andere Hälfte der Kosten verbleibt bei den Gemeinden. Der Kanton vergütet zudem jeder Gemeinde Schülerinnen- und Schülerbeiträge, was rund 20% der verbleibenden Gehaltskosten ausmacht. Im vorliegenden Finanzplan wurde ab dem Jahr 2025 mit einer durchschnittlichen Teuerung von ca. 2% bei den Gehaltskosten des Lehrpersonals gerechnet.

Entwicklung Schülerzahlen / Kosten

Kindergarten	Ø 40 Schülerinnen und Schüler bei rund 2.4 Vollzeiteinheiten Kosten CHF 110'000 ansteigend auf CHF 119'000
Basisstufe	Ab Schuljahr 2025/26; Ø 19 Schüler bei rund 1.5 Vollzeiteinheiten Kosten CHF 71'000 ansteigend auf CHF 76'800
Primarstufe	Ø 118 Schülerinnen und Schüler bei rund 8.4 Vollzeiteinheiten Kosten CHF 397'000 ansteigend auf CHF 410'900
IBEM	Bruttokosten für das ganze Sitzgemeindemodell bei rund 5.3 Vollzeiteinheiten CHF 397'000 ansteigend auf CHF 407'800
Sekundarstufe I	Ab Schuljahr 2025/26 durchlässiges System; Ø 192 Schülerinnen und Schüler bei rund 15.3 Vollzeiteinheiten Kosten CHF 1'026'000 ansteigend auf CHF 1'079'400

Entwicklung Lastenausgleich

Betrag pro Einwohnerin und Einwohner

Jahr	2026	2027	2028	2029	2030
Sozialhilfe	639	651	665	653	653
Ergänzungsleistung	232	236	241	248	247
Familienzulage	5	5	5	5	5
Neue Aufgabenteilung	183	182	181	180	179
Öffentlicher Verkehr					
CHF pro Punkt (424 P.)	396	407	398	398	404
CHF pro Einw.	51	52	51	51	52

Ergebnisse und Eigenkapital, Kurzübersicht
Steuerfinanzierter Haushalt
Tabelle 10
 (siehe Seite 28 u. 30)

Im Jahr 2025 schliesst der steuerfinanzierte Haushalt voraussichtlich mit einem Ertragsüberschuss von CHF 196'000.00 ab. Grund dafür ist u. a. tiefere Beiträge an die Lastenausgleiche Sozialhilfe und Ergänzungsleistungen. Der Ertragsüberschuss muss in die Finanzpolitische Reserve eingelegt werden.

Das Jahr 2026 schliesst nach Einlage von CHF 640'000.00 in die Spezialfinanzierung «Vorfinanzierung Verwaltungsvermögen» ausgeglichen ab. Für die Jahre 2027 bis 2030 werden ebenfalls Ertragsüberschüsse erwartet.

Die finanzpolitische Reserve beträgt Ende 2025 voraussichtlich CHF 1'978'700.00 und wird 2026 zugunsten des Bilanzüberschusses aufgelöst. Dadurch steigt der Bilanzüberschuss von CHF 3'372'380.61 auf CHF 5'351'000.00.

Die Vorfinanzierung Verwaltungsvermögen beträgt 2024 CHF 4.4 Mio. und 2030 CHF 7.5 Mio.

Wasser, Tabelle 7
 (siehe Seite 17 – 18)

Die Aufwandüberschüsse der Wasserrechnung (2025 – 2030) betragen im Schnitt CHF 10'300.00.
Das Eigenkapital sinkt von CHF 382'900.00 auf CHF 355'200.00.

Abwasser, Tabelle 7
 (siehe Seite 19 – 20)

Die Abwasserrechnung weist einen durchschnittlichen Aufwandüberschuss (2025 – 2030) von rund CHF 18'9000.00 aus.
Das Eigenkapital sinkt von CHF 333'500.00 auf CHF 299'900.00.

Abfall, Tabelle 7
 (siehe Seite 21 – 22)

Die Abfallentsorgung weist einen durchschnittlichen Ertragsüberschuss (2025 – 2030) von rund CHF 6'600.00 aus.
Das Eigenkapital steigt von CHF 278'200.00 auf CHF 317'700.00.

Feuerwehr

Das Feuerwehrbudget 2025 – 2030 schliesst im Durchschnitt mit einem Aufwandüberschuss von CHF 10'000.00 pro Jahr ab. Was zur Folge hat, dass der Bestand des Eigenkapitals von CHF 129'000 auf CHF 68'000.00 sinkt.

Neue Investitionen (Anhang 1)

Beschlussorgane für alle Investitionen	Investitionen von	CHF	0	–	100'000	Gemeinderat
	Investitionen von	CHF	100'001	–	250'000	Gemeinderat mit fakultativem Referendum
	Investitionen von	CHF	250'001	–	500'000	Gemeindeversammlung
	Investitionen ab	CHF	500'001			Urnenabstimmung

Anlage des Finanzvermögens Im vorliegenden Finanzplan sind keine grösseren Anlagen vorgesehen.

**Investitionen 2025 – 2030
(steuerfinanzierter Bereich)** Das Investitionsprogramm 2025 – 2030 enthält folgende Nettoinvestition im steuerfinanzierten Bereich:

2025	CHF	1'399'000.00
2026	CHF	7'564'000.00
2027	CHF	9'612'000.00
2028	CHF	4'850'000.00
2029	CHF	- 83'000.00
2030	CHF	65'000.00

(Spezialfinanzierungen)	Wasser	CHF	212'000.00 im Durchschnitt
	Abwasser	CHF	131'000.00 im Durchschnitt
	Abfall	CHF	0.00 ganze Periode

Rechnungsergebnis 2025

Abschluss 2025 Geplant war im steuerfinanzierten Haushalt ein ausgeglichenes Ergebnis. Nach Bereinigung des Budgets 2025 ist ein Ertragsüberschuss von rund CHF 196'000.00 zu erwarten. Auszugsweise die grössten Abweichungen zum Budget 2025:

Was	Korrektur Budget 2025	Budget 2025	Differenz
(A) Ergänzungsleistung	599'522.00	675'9500.00	-76'428.00
(A) Sozialhilfe	1'572'871.30	1'658'890.00	-86'018.70
(E) Einkommens- und Vermögenssteuern NP (Berechnung 2. Rate)	4'753'467.00	4'922'650.00	-169'183.00
(E) Mindestausstattung u. Disparitätenabbau	1'638'504.00	1'657'010.00	-18'506.00
A = Aufwand / E = Ertrag			

Beurteilung Finanzplan

Unsicherheiten

Folgende Einflüsse sind für die künftige Entwicklung des Finanzhaushaltes der Gemeinde Signau von entscheidender Bedeutung:

- Wirtschaftliche Entwicklung
- Entwicklung der Schüler- und Schülerinnen-Zahl
- Entwicklung des Finanz- und Lastenausgleichs
- Investitions- und Investitionsfolgekosten Campus
- Zinsentwicklung beim Fremdkapital
- Unvorhergesehene Investitionen

Tragbarkeit

Steuerfinanzierter Bereich

Der Bilanzüberschuss steigt durch die Auflösung der finanzpolitischen Reserve (Jahr 2026) und die Ertragsüberschüsse von CHF 3'372'400.00 auf CHF 7'523'300.00.

Die Jahre 2025 sowie 2027 bis 2030 weisen Ertragsüberschüsse aus, 2026 ist das Ergebnis ausgeglichen. Der Finanzplan ist somit tragbar.

Das Eigenkapital der Feuerwehr sinkt bis zum Jahr 2030 auf CHF 68'000.00.

Gebührenfinanzierter Bereich

In den gebührenfinanzierten Bereichen sind die Aufwandüberschüsse durch das vorhandene Eigenkapital (früher Rechnungsausgleich) gedeckt und daher tragbar.

Analyse und Beurteilung der Finanzverwalterin

Investitionen

Wie immer sind die Investitionen für die folgenden Jahre sorgfältig zu prüfen und konsequent zu priorisieren. Dabei sind insbesondere Dringlichkeit, Notwendigkeit, Mehrwert, Nachhaltigkeit sowie die Folgekosten zu berücksichtigen. Nur durch eine gezielte Auswahl der Projekte kann die finanzielle Tragbarkeit sichergestellt werden.

Erfolgsrechnung

In der Erfolgsrechnung gilt es nach wie vor genau zu prüfen, ob weitere Einsparungen möglich sind. Budget-Reserven sind zu vermeiden, da sie ein verzerrtes Bild der finanziellen Realität abgeben und zu falschen Schlussfolgerungen führen.

Finanzielle Aussichten der Gemeinde

Die mittelfristigen Prognosen weisen zwar Ertragsüberschüsse aus – diese sind jedoch rein buchhalterisch und bedeuten keinen Geldfluss. Die Liquidität verbessert sich dadurch nicht. Ab 2028 fallen die Abschreibungen des «alten» Verwaltungsvermögen (HRM1) weg. Zeitgleich beginnen die Abschreibungen für den Campus. Zwar ist vorgesehen, diese Abschreibungen durch Entnahmen aus der Spezialfinanzierung «Vorfinanzierung Verwaltungsvermögen» auszugleichen, dabei handelt es sich jedoch um eine begrenzte Lösung, da diese Mittel nicht unbegrenzt zur Verfügung stehen.

Werden alle Investitionen wie vorgesehen umgesetzt, wird die Verschuldung bis 2028 auf rund CHF 15,4 Mio. ansteigen. Dies hat nicht nur höhere Zinsen zur Folge, sondern schränkt auch den finanziellen Handlungsspielraum ein. Daher empfiehlt es sich, grössere Projekte über mehrere

Jahre zu planen und mit Prioritäten zu versehen. Ebenso ist der Verkauf nicht mehr benötigter Schulhäuser erforderlich, um dem Anstieg der Schulden entgegenzuwirken.

Tragbarkeit Campus

Gemäss dem Finanzplan 2025 – 2030 wird die Spezialfinanzierung «Vorfinanzierung Verwaltungsvermögen» bis Ende 2030 voraussichtlich auf rund CHF 7,5 Mio. ansteigen – unter anderem durch geplante Verkäufe der Schulhäuser Mutten und Schüpbach. Die Finanzpolitische Reserve muss 2026 zugunsten des Bilanzüberschusses aufgelöst werden, welcher dadurch ebenfalls auf rund CHF 7,5 Mio. ansteigt.

Das Modell sieht vor, ab Inbetriebnahme 2028 jährlich CHF 500'000.00 aus der Spezialfinanzierung zur Deckung der Campus-Abschreibungen zu entnehmen. Gleichzeitig soll die Einsparung durch den Wegfall der Aussenstandorte in der Höhe von CHF 200'000.00 in die Spezialfinanzierung eingelegt werden. Im Idealfall reicht die Spezialfinanzierung so für die nächsten 25 Jahre. Trotz dieser Vorkehrungen ist festzuhalten, dass das Bauvorhaben und die damit verbundenen Folgekosten den Allgemeinen Haushalt (Steuerhaushalt) belastet. Die aktuelle Finanzlage der Gemeinde Signau ist zwar solide – mit einer Verschuldung von nur rund CHF 2 Mio. – doch verlangt das Campus-Projekt weiterhin eine vorausschauende Finanzpolitik und einen äusserst sorgfältigen Mitteleinsatz.

Ausblick

Angesichts der bevorstehenden grossen Investitionen bleiben eine vorausschauende Planung und zurückhaltende Ausgabenpolitik zentral. Auch wenn derzeit noch keine Steuererhöhung vorgesehen ist, kann eine solche mittelfristig nicht ausgeschlossen werden. Zeitpunkt und Umfang werden massgeblich von der Entwicklung der Gemeindefinanzen in den kommenden Jahren abhängen.

Kommentar des Gemeinderates Signau

Dem Gemeinderat Signau ist es wichtig, den finanziellen Handlungsspielraum der Gemeinde künftig nicht allzu sehr einzuschränken. Der Bilanzüberschuss (Eigenkapital von rund 4-6 Steuerzehnteln) soll möglichst lange erhalten bleiben. So kann der Unterhalt der Werke gewährleistet und können die Dienstleistungen der Gemeinde aufrechterhalten werden.

Das finanzielle Jahresziel (ausgeglichenes Budget 2026) ist erreicht; der Ertragsüberschuss von CHF 644'000.00 wird in die Spezialfinanzierung „Vorfinanzierung Verwaltungsvermögen“ eingelegt.

Der Gemeinderat von Signau hat den vorliegenden Finanzplan 2025 – 2030 an seiner Sitzung vom 13. Oktober 2025 genehmigt.

Signau, 13. Oktober 2025

Gemeinderat Signau

Arno Jutzi
Präsident

Jolanda Hadorn
Sekretär-Stv.

Susanne Beer
Finanzverwalterin

Dieser Finanzplan wurde auf dem Modell KPG durch Susanne Beer, Finanzverwalterin erstellt und kommentiert.

Tabelle 1: PROGNOSEANNAHMEN FINANZPLAN

Version vom 14.10.25

Finanzplantitel **Einwohnergemeinde Signau, Finanzplan 2025 - 2030****Übersicht über ausgewählte Prognoseannahmen:**

Prognoseperiode	1. Prognosejahr 2025	2026	2027	2028	2029	2030
Zuwachsraten Erfolgsrechnung:						
Personalaufwand	1.50%	0.40%	0.60%	0.80%	0.80%	0.80%
Sachaufwand	1.50%	0.75%	0.75%	1.00%	1.00%	1.00%
starker Zuwachs						
schwacher Zuwachs	1.00%	0.50%	0.50%	0.75%	0.75%	0.75%
Nullwachstum	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Zinssätze Fremdkapital:						
bestehendes Fremdkapital	0.530%	0.530%	0.530%	0.530%	0.530%	0.530%
neues Fremdkapital	1.500%	1.500%	1.500%	1.750%	1.750%	1.750%
Zinssätze Guthaben:						
Geldflussrechnung	0.10%	0.10%	0.30%	0.30%	0.30%	0.30%
Zinssätze für interne Verrechnungen:						
verrechnete Aktivzinsen	0.75%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%
verrechnete Passivzinsen	0.75%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%

Einwohnergemeinde Signau, Finanzplan 2025 - 2030

Version vom 14.10.25

1	Finanzausgleich (Vollzugsjahr = Dreijahresdurchschnitt)	(2021/22/23) 2024	(2022/23/24) 2025	(2023/24/25) 2026	(2024/25/26) 2027	(2025/26/27) 2028	(2026/27/28) 2029	(2027/28/29) 2030	Konto HRM2
1.01	Mittlere Wohnbevölkerung gemäss FILAG, Art. 7	2'633	2'658	2'676	2'692	2'695	2'700	2'705	
1.02	Ordentlicher Steuerertrag NP	4'720'070	4'865'387	4'824'971	4'847'198	4'902'962	5'003'216	5'103'737	
1.03	Ordentlicher Steuerertrag JP	440'765	547'756	513'088	540'565	475'793	475'793	481'500	
1.04	Zentrumslasten	0	0	0	0	0	0	0	
1.05	Steueranlage nat. Personen	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	
1.06	Steueranlage jur. Personen	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	
1.07	Harmonisierungsfaktor ord. Steuerertrag NP	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	
1.08	Harmonisierungsfaktor ord. Steuerertrag JP	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	
1.09	Harmonisierungsfaktor Liegenschaftssteuer	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	
1.10	Harm. Ordentlicher Steuerertrag NP	4'014'492	4'138'087	4'103'713	4'122'617	4'170'045	4'255'313	4'340'807	
1.11	Harm. Ordentlicher Steuerertrag JP	374'877	465'875	436'389	459'759	404'670	404'670	409'523	
1.12	Harm. Liegenschaftssteuer	458'473	466'639	475'088	484'075	491'336	498'706	506'186	
1.13	Anteil direkte Bundessteuer	14'063	17'682	20'665	21'988	22'000	22'000	22'000	
1.14	Harm. Steuerertrag Total inkl. Anteil direkte Bundessteuer	4'861'906	5'088'284	5'035'855	5'088'439	5'088'050	5'180'688	5'278'517	
1.15	Harm. Steuerertrag pro Kopf	1'846.76	1'914.57	1'881.62	1'889.97	1'887.96	1'918.77	1'951.39	
1.16	Mittlerer harmonisierter Steuerertrag p.K.	2'826.40	2'943.13	3'041.00	3'124.00	3'165.00	3'189.00	3'211.00	
1.17	Harm. Steuerertrags-Index (HEI)	65.34	65.05	61.88	60.50	59.65	60.17	60.77	
1.18	Disparitätenabbau 37%	954'256	1'011'418*	1'148'064	1'229'292	1'273'401	1'268'956	1'260'678	9300.3622.7 / 4622.7
1.19	HEI nach Disparitätenabbau	78.16	77.98	75.98	75.11	74.58	74.91	75.29	
1.20	Mindestausstattung vor Kürzung HEI 86%	583'078	627'086*	815'389	915'599	974'069	955'214	930'555	
1.21	Bilanzsituation pro Kopf	3'251.45	3'541.55*						
1.22	Indexiert/Standardisiert	-0.26	-0.23	---	---	---	---	---	
1.23	Bruttoverschuldungsanteil	41.92	42.79*						
1.24	Indexiert/Standardisiert	-0.23	-0.23	---	---	---	---	---	
1.25	Nettozinsbelastung	-10.40	-1.31*						
1.26	Indexiert/Standardisiert	-0.98	0.32	---	---	---	---	---	
1.27	Zinsbelastungsanteil	0.06	-0.04*						
1.28	Indexiert/Standardisiert	0.03	-0.24	---	---	---	---	---	
1.29	Durchschnitt der 4 Kennzahlen	-0.23	0.02	---	---	---	---	---	
1.30	Kennzahlen-Mix - Kürzung in %	0.00	---	---	---	---	---	---	
1.31	Kürzung in CHF	0	0	0	0	0	0	0	
1.32	Mindestausstattung nach Kürzung	583'078	627'086*	815'389	915'599	974'069	955'214	930'555	9300.4621.5
1.33	Total (+ zu Gunsten / - zu Lasten)	1'537'334	1'638'504*	1'963'453	2'144'891	2'247'470	2'224'170	2'191'233	

*Achtung: Provisorischer Prognosewert

Änderung gegenüber Planvariante 2

Anmerkung: Allfällige Ausgleichszahlungen für Einbussen bei Gemeindefusionen gemäss Artikel 34 Absatz 1 Gesetz über den Finanz- und Lastenausgleich (FILAG) sind nicht berücksichtigt. Weitere Angaben finden Sie in den Erläuterungen zur Finanzplanungshilfe.

2	Pauschale Abgeltung Zentrumslasten	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
2.01	Pauschale Abgeltung Bern / Biel / Thun	0	---	---	---	---	---	---	
2.02	Total	0	0*	---	---	---	---	---	9300.4621.6

*Achtung: Provisorischer Prognosewert

3	Geografisch-topografischer Zuschuss	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
3.01	Zuschuss Fläche p.K. ha (Median 80% = 0.572 p.K. ha) 0.833	46'492	46'102*	46'100	46'100	46'100	46'100	46'100	
3.02	Zuschuss Strasse p.K. m' (Median 80% = 12.119 p.K. m') 20.304	173'499	171'590*	171'590	171'600	171'600	171'600	171'600	
3.03	Zuschuss Total	219'991	217'693	217'690	217'700	217'700	217'700	217'700	
3.04	Zuschuss Total, höchstens CHF 1'200.-- p/K	219'991	217'693	217'690	217'700	217'700	217'700	217'700	

Einwohnergemeinde Signau, Finanzplan 2025 - 2030

Version vom 14.10.25

3.05	Harm. Steuerertrags-Index (HEI)	65.34	65.05	61.88	60.50	59.65	60.17	60.77	
3.06	HEI - Kürzung in % (ab HEI 140 - HEI 160 linear)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3.07	Total	219'991	217'693*	217'690*	217'700*	217'700*	217'700	217'700	9300.4621.6

***Achtung: Provisorischer Prognosewert**

4	Soziodemografischer Zuschuss	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
4.01	Index (pro Kopf)	409.89	417.61						
4.02	Index (absolut)	1'079'104	1'109'868						
4.03	%-Anteil	0.14227	0.16433						
4.04	Total	24'185	28'758*	28'700	28'700	28'700	28'700	28'700	9300.4621.6

***Achtung: Provisorischer Prognosewert**

5	Lastenausgleichssysteme	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
	Grundlagen								
5.01	Zivilrechtliche Wohnbevölkerung	2'647	2'692	2'690	2'695	2'700	2'705	2'710	
5.02	ÖV-Punkte	423.10	423.10*	423.10	423.10	423.10	423.10	423.10	

***Achtung: Provisorischer Prognosewert**

6	Lastenausgleich Lehrergehälter Kindergarten	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
6.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)			109'047	111'181	113'405	115'673	117'987	
6.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)			111'181	113'405	115'673	117'987	120'346	
6.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		63'611	64'856	66'153	67'476	68'826	
6.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		46'325	47'252	48'197	49'161	50'144	
6.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		109'936	112'108	114'350	116'637	118'970	gem. Kalkulationstool

7	Lastenausgleich Lehrergehälter Basisstufe	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
7.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)			70'389	71'767	73'202	74'666	76'159	
7.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)			71'767	73'202	74'666	76'159	77'683	
7.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		41'060	41'864	42'701	43'555	44'426	
7.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		29'903	30'501	31'111	31'733	32'368	
7.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		70'963	72'365	73'812	75'288	76'794	gem. Kalkulationstool

8	Lastenausgleich Lehrergehälter Primarschule	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
8.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)			372'595	379'886	387'484	395'234	403'138	
8.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)			379'886	387'484	395'234	403'138	411'201	
8.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		217'347	221'600	226'032	230'553	235'164	
8.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		158'286	161'452	164'681	167'974	171'334	
8.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		375'633	383'052	390'713	398'527	406'498	gem. Kalkulationstool

9	Lastenausgleich Lehrergehälter Sekundarstufe I	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
9.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)			995'735	1'017'163	1'037'506	1'058'256	1'079'421	
9.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)			1'017'163	1'037'506	1'058'256	1'079'421	1'101'010	

Einwohnergemeinde Signau, Finanzplan 2025 - 2030

Version vom 14.10.25

9.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		580'845	593'345	605'212	617'316	629'662	
9.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		423'818	432'294	440'940	449'759	458'754	
9.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		1'004'663	1'025'639	1'046'152	1'067'075	1'088'416	gem. Kalkulationstool
6/7/8/9	Total Lastenausgleich Lehrergehälter	12 Monate		1'561'196	1'593'164	1'625'027	1'657'527	1'690'678	
10	Lastenausgleich Soziales	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
10.01	Franken pro Einwohner			639	651	665	653	653	
10.02	Total			1'718'910	1'754'445	1'795'500	1'766'365	1'769'630	5799.3611
10.03	Selbstbehalt								
10.04	familienergänzende Betreuungsangebote und								
10.04	Total			0	0	0	0	0	
Anderung gegenüber Planvariante 2									
11	Lastenausgleich EL	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
11.01	Franken pro Einwohner			232	236	241	248	247	
11.02	Total			624'080	636'020	650'700	670'840	669'370	5320.3631
12	Lastenausgleich Familienzulagen	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
12.01	Franken pro Einwohner			5	5	5	6	5	
12.02	Total			13'450	13'475	13'500	16'230	13'550	5410.3631
13	Lastenausgleich ÖV	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
13.01	Franken pro öV-Punkt			396	407	398	398	404	
13.02	Anteil öV-Punkte 66.67%			167'548	172'202	168'394	168'394	170'932	
13.03	Franken pro Einwohner			51	52	51	51	52	
13.04	Anteil Einwohner 33.33%			137'190	140'140	137'700	137'955	140'920	
13.05	Total			304'738	312'342	306'094	306'349	311'852	6291.3631
Anderung gegenüber Planvariante 2									
14	Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
14.01	Franken pro Einwohner			183	182	181	180	179	
14.02	Total			492'270	490'490	488'700	486'900	485'090	9300.3621.6
15	Pauschalierung der Interventionskosten	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
15.01	Bei Gemeinden mit Pro Einwohner:								
15.01	bis zu 1'000 Einwohnern: CHF 0.65			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.02	zwischen 1'001 bis 2'000 Einwohnern: CHF 1.10			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.03	zwischen 2'001 bis 4'000 Einwohnern: CHF 2.50			6'725.00	6'737.50	6'750.00	6'762.50	6'775.00	
15.04	zwischen 4'001 bis 10'000 Einwohnern: CHF 4.35			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.05	ab 10'001 Einwohnern: CHF 5.45			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.06	bei der Stadt Thun: CHF 8.50			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.07	bei der Stadt Biel: CHF 18.50			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.08	bei der Stadt Bern: CHF 18.85			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.09	Total			6'725.00	6'737.50	6'750.00	6'762.50	6'775.00	1110.3631.xx
15.10	Gemeinden mit Ressourcenvertrag bei der vertraglichen Rechnungsstellung, wird der Rechnungsbetrag der pauschalierten Interventionen in Abzug gebracht. BSG 551.111 - Polizeiverordnung (PoIV) wurde per 1. August 2024 revidiert und die Ansätze angepasst.								

Steuerertrag HRM2	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Mittlere Wohnbevölkerung nach dem zivilrechtlichen Wohnsitzprinzip	2'634	2'647	2'692	2'690	2'695	2'700	2'705	2'710	2'715
Ständige Wohnbevölkerung am 31.12.	2'634	2'664	2'689	2'690	2'695	2'700	2'705	2'710	2'715
x Umrechnungsfaktor in %	63.17	63.14	62.66	63.00 %	63.00 %	63.00 %	63.00 %	63.00 %	63.00 %
= Steuerpflichtige	1'664	1'682	1'685	1'695	1'698	1'701	1'704	1'707	1'710
Steueranlage nat. Personen	1.94	1.94	1.94	1.94	1.94	1.94	1.94	1.94	1.94
Steueranlage jur. Personen	1.94	1.94	1.94	1.94	1.94	1.94	1.94	1.94	1.94
Einkommenssteuern									
Zuwachsrate pro Jahr				-1.15 %	2.00 %	1.80 %	1.80 %	1.80 %	1.80 %
Steuergegesetzrevision									
Steuer pro Pflichtiger	1'388.26	1'351.48	1'348.17	1'332.67	1'359.32	1'383.79	1'408.70	1'434.06	1'459.87
Total	4'481'252	4'410'114	4'406'853	4'381'440	4'477'376	4'566'425	4'657'229	4'749'823	4'844'241
Vermögenssteuern									
Zuwachsrate pro Jahr				7.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %
Steuergegesetzrevision									
Steuer pro Pflichtiger	120.02	118.62	105.75	113.16	115.42	117.73	120.08	122.48	124.93
Total	387'430	387'091	345'684	372'027	380'173	388'496	397'000	405'688	414'565
Juristische Personen (°Erfassungsmöglichkeit: Einzel oder mittels Zuwachsrate pro Jahr)									
°Gewinnsteuern	430'618	365'235	487'075	421'500	406'200	421'500	421'500	421'500	421'500
°Kapitalsteuern	436	2'199	1'807						
°Holdingsteuern	0	0	0	0	0	0	0	0	0
°Zuwachsrate pro Jahr									
Total	431'054	367'434	488'882	421'500	406'200	421'500	421'500	421'500	421'500
Forderungsverluste allgemeine Gemeindesteuern* [-]	-29'103	-65'847	-54'511	-50'000	-49'800	-50'000	-50'000	-50'000	-50'000
Aktive Steuerauscheidungen Einkommen*	102'624	94'830	139'430	120'000	105'000	120'000	120'000	120'000	120'000
Passive Steuerauscheidungen Einkommen*	-92'468	-94'278	-84'091	-90'000	-83'800	-90'000	-90'000	-90'000	-90'000
Pauschale Steueranrechnungen natürliche Personen*	-169	-91	-140	-150	-150	-150	-150	-150	-150
Rückstellungen für Steuerteilungen natürliche Personen* (Bildung /Auflösung)	0	0	15'000	0	0	0	0	0	0
Aktive Steuerauscheidungen Vermögen*	25'195	30'270	24'469	25'000	25'000	25'000	25'000	25'000	25'000
Passive Steuerauscheidungen Vermögen*	-23'514	-21'460	-22'497	-23'000	-23'000	-23'000	-23'000	-23'000	-23'000
Quellensteuern* (abzüglich Provision)	54'319	76'255	56'017	55'000	55'000	55'000	55'000	55'000	55'000
Quellensteuern ausserhalb der Ertragsabrechnung* (BGSA, Grenzgänger)	1'177	1'178	3'714	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000
Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern*	157'502	15'684	98'348	70'000	61'900	70'000	70'000	70'000	70'000
Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern*	-3'430	-1'358	-11'853	-10'000	-4'400	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000
Pauschale Steueranrechnungen juristische Personen*	0	0	0						
Rückstellungen für Steuerteilungen juristische Personen* (Bildung /Auflösung)	0	0	100'000						
Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern*	383	192	447		680				
Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern*	-4	-4	-8						
Quellensteuern juristische Personen*	0	0	0						
Eingang abgeschriebene Steuern*	16'822	18'056	6'551	10'000	15'000	10'000	10'000	10'000	10'000
Nettoertrag der ord. GdeSteuern NP	4'923'565	4'836'118	4'836'479	4'802'317	4'902'799	5'003'771	5'103'079	5'204'361	5'307'656
Nettoertrag der ord. GdeSteuern JP	585'505	381'948	675'816	481'500	464'380	481'500	481'500	481'500	481'500
Nettoertrag der ord. GdeSteuern Total	5'509'070	5'218'066	5'512'295	5'283'817	5'367'179	5'485'271	5'584'579	5'685'861	5'789'156
Steueranlagezehntel NP in CHF	253'792	249'284	249'303	247'542	252'722	257'926	263'045	268'266	273'591
Steueranlagezehntel JP in CHF	30'181	19'688	34'836	24'820	23'937	24'820	24'820	24'820	24'820
Steueranlagezehntel NP und JP in CHF	283'973	268'972	284'139	272'362	276'659	282'746	287'865	293'086	298'410
*Achtung: Bei diesen Steuerarten werden die Steuerbeträge nicht automatisch der Steueranlage angepasst!									

Steuerertrag HRM2	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Anteil direkte Bundessteuer (gem. Art. 2a des Steuergesetzes) > Seite	13'051	18'030	21'965	22'000	22'000	22'000	22'000	22'000	22'000
Abzugsberechtigte Zentrumslasten (der Gemeinden Bern, Biel, Thun, Burgdorf u. Langenthal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amtl.Wert aller Liegenschaften mit einfacher LiegSteuer	366'954'400	371'471'210	381'508'410	387'231'036	393'039'502	398'935'094	404'919'121	410'992'907	417'157'801
Harmonisierter Steuerertrag pro Kopf	1'957.97	1'858.86	1'926.87	1'858.74	1'884.29	1'920.73	1'951.17	1'982.16	2'013.71
Harmonisierter Steuerertragsindex (HEI)	68.12	64.19	63.01	59.92	59.46	60.02	61.04	61.27	62.46
Mittlerer harm. Steuerertrag pro Kopf	2'874.37	2'896.04	3'057.89	3'101.96	3'168.91	3'200.37	3'196.35	3'235.28	3'224.03

Tabelle 7: WASSERVERSORGUNG

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Betrieblicher Aufwand							
30 Personalaufwand	27.2	27.5	27.6	27.8	28.1	28.3	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	14.5	14.5	14.6	14.8	14.9	15.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	55.5	56.0	56.4	57.0	57.6	58.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	41.1	42.2	42.5	42.9	43.3	43.8	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	21.9	21.9	33.5	33.5	36.0	36.0	best. und neues VV.
35 Einlage in den Werterhalt	144.3	144.3	144.3	144.3	144.3	144.3	inkl. Abschr. Erweiterungsinvest.
36 Beiträge	20.1	20.1	20.2	20.4	20.5	20.7	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612 verr. Verwaltungsaufwand	25.0	25.0	25.1	25.3	25.5	25.7	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Aufwand	349.6	351.4	364.2	365.9	370.2	371.9	
Betrieblicher Ertrag							
424 Benützungsgebühren	282.5	279.4	279.4	279.4	279.4	279.4	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
424 Anschlussgebühren (nur wenn nicht an WE angerechnet)							manuelle Eingabe!
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	-	-	-	-	-	-	
45 Entnahmen aus dem Werterhalt	21.9	61.9	73.5	73.5	76.0	76.0	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	10.0	10.0	10.1	10.1	10.2	10.3	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Ertrag	314.4	351.3	363.0	363.0	365.6	365.7	
ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	-35.2	-0.1	-1.3	-2.9	-4.5	-6.2	
34 Finanzaufwand	-	1.2	3.0	2.6	3.2	2.7	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	1.1	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	1.1	-1.2	-3.0	-2.6	-3.2	-2.7	
OPERATIVES ERGEBNIS	-34.1	-1.3	-4.3	-5.5	-7.7	-8.9	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	-	-	-	-	-	-	
GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	-34.1	-1.3	-4.3	-5.5	-7.7	-8.9	

Tabelle 7: WASSERVERSORGUNG

Eckdaten / Übersicht Wasserversorgung

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Einlagesatz Werterhalt	60%	60%	60%	60%	60%	60%	gesetzliches Minimum: 60 %
Entnahme WE (in ER verb. Invest./werterh. Unterhalt)		40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	max. bis Höhe Restbestand WE
Kostendeckungsgrad	90%	100%	99%	99%	98%	98%	Ertrag in % Aufwand (ohne Aufwands-/Ertragsüberschuss)
Selbstfinanzierung	110.2	102.9	100.0	98.8	96.6	95.4	Einl. + Abschr. - Entn. + Ergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	130%	21%	22%	494%	46%	1192%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	382.9	381.6	377.3	371.8	364.1	355.2	
Bestand Werterhalt	1'136.9	1'219.3	1'290.1	1'360.9	1'429.2	1'497.4	
- in % Wiederbeschaffungswerte	6.8%	7.3%	7.7%	8.1%	8.5%	8.9%	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	1'309.0	1'372.1	1'850.3	2'266.8	2'253.2	2'425.2	
Nettoinvestitionen	85.0	500.0	450.0	20.0	208.0	8.0	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	21.9	21.9	33.5	33.5	36.0	36.0	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	1'372.1	1'850.3	2'266.8	2'253.2	2'425.2	2'397.2	

Tabelle 7: ABWASSERENTSORGUNG

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Betrieblicher Aufwand							
30 Personalaufwand	4.7	4.6	4.6	4.7	4.7	4.7	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	40.1	26.8	27.0	27.3	27.5	27.8	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	17.4	17.4	17.5	17.7	17.8	18.0	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	21.8	37.6	37.3	39.7	42.7	42.7	best. und neues VV.
35 Einlage in den Werterhalt	219.4	219.4	219.4	219.4	219.4	219.4	inkl. Abschr. Erweiterungsinvest.
36 Beiträge	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612 verr. Verwaltungsaufwand	173.7	172.4	173.3	174.6	175.9	177.2	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Aufwand	477.1	478.1	479.1	483.3	488.0	489.8	
Betrieblicher Ertrag							
424 Benützungsgebühren	394.4	401.0	401.0	401.0	401.0	401.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
424 Anschlussgebühren (nur wenn nicht an WE angerechnet)							manuelle Eingabe!
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	-	-	-	-	-	-	
45 Entnahmen aus dem Werterhalt	48.6	64.4	64.1	66.5	69.5	69.5	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Ertrag	443.0	465.4	465.1	467.5	470.5	470.5	
ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	-34.0	-12.8	-14.0	-15.8	-17.6	-19.4	
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	11.7	7.5	8.3	9.8	9.7	10.6	(+) Ertrag
ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	11.7	7.5	8.3	9.8	9.7	10.6	
OPERATIVES ERGEBNIS	-22.3	-5.3	-5.7	-6.0	-7.9	-8.7	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	-	-	-	-	-	-	
GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	-22.3	-5.3	-5.7	-6.0	-7.9	-8.7	

Tabelle 7: ABWASSERENTSORGUNG

Eckdaten / Übersicht Abwasserentsorgung

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Einlagesatz Werterhalt	60%	60%	60%	60%	60%	60%	gesetzliches Minimum: 60 %
Entnahme WE (in ER verb. Invest./werterh. Unterhalt)	26.8	26.8	26.8	26.8	26.8	26.8	max. bis Höhe Restbestand WE
Kostendeckungsgrad	95%	99%	99%	99%	98%	98%	Ertrag in % Aufwand (ohne Aufwands-/Ertragsüberschuss)
Selbstfinanzierung	170.3	187.3	187.0	186.6	184.8	183.9	Einl. + Abschr. - Entn. + Ergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	40%	75%	935%	100%	92%	100%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	333.5	328.2	322.5	316.5	308.7	299.9	
Bestand Werterhalt	2'467.1	2'622.1	2'777.4	2'930.4	3'080.3	3'230.3	
- in % Wiederbeschaffungswerte	10.0%	10.7%	11.3%	11.9%	12.5%	13.2%	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	837.0	1'240.2	1'452.6	1'435.3	1'289.0	1'446.8	
Nettoinvestitionen	425.0	250.0	20.0	-106.6	200.4	-	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	21.8	37.6	37.3	39.7	42.7	42.7	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	1'240.2	1'452.6	1'435.3	1'289.0	1'446.8	1'404.1	

Tabelle 7: ABFALLWIRTSCHAFT

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Betrieblicher Aufwand							
30 Personalaufwand	7.6	7.5	7.6	7.6	7.7	7.8	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	4.0	4.0	4.0	4.1	4.1	4.2	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	10.5	5.5	5.5	5.6	5.7	5.7	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	191.3	192.0	193.5	195.4	197.3	199.3	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	5.5	5.5	5.5	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	-	-	-	-	-	-	best. und neues VV.
36 Beiträge	19.0	20.0	20.1	20.3	20.4	20.6	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612 verr. Verwaltungsaufwand	25.0	25.0	25.1	25.3	25.5	25.7	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Aufwand	262.9	259.6	261.3	258.3	260.7	263.2	<i>automatische Berechnung</i>
Betrieblicher Ertrag							
424 Benützungsgebühren	246.1	254.3	254.3	254.3	254.3	254.3	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	2.8	3.3	3.3	3.3	3.4	3.4	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Ertrag	253.9	262.6	262.6	262.6	262.7	262.7	<i>automatische Berechnung</i>
ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	-9.0	3.1	1.3	4.4	2.0	-0.5	
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	6.3	5.7	5.8	5.9	5.9	6.0	(+) Ertrag
ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	6.3	5.7	5.8	5.9	5.9	6.0	
OPERATIVES ERGEBNIS	-2.7	8.8	7.1	10.3	7.9	5.5	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	-	-	-	-	-	-	
GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	-2.7	8.8	7.1	10.3	7.9	5.5	

Tabelle 7: ABFALLWIRTSCHAFT

Eckdaten / Übersicht Abfallwirtschaft

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Kostendeckungsgrad	99%	103%	103%	104%	103%	102%	Ertrag in % Aufwand
Selbstfinanzierung	2.8	14.3	12.6	10.3	7.9	5.5	Abschreibungen + Gesamtergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	278.2	287.0	294.0	304.3	312.2	317.7	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	16.5	11.0	5.5	-	-	-	gem. Hilfstab. Anfangsbestände
Nettoinvestitionen	-	-	-	-	-	-	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	5.5	5.5	5.5	-	-	-	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	11.0	5.5	-	-	-	-	

Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung

Beträge in CHF 1'000

AUFWAND								Wachstumsrate	
Funktion	Text	2025	2026	2027	2028	2029	2030	total	pro Jahr
0	Allgemeine Verwaltung	1'313.2	1'257.3	1'265.2	1'275.9	1'286.7	1'297.6	-1.2%	-0.2%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	362.3	375.3	377.5	380.5	383.6	386.7	6.7%	1.3%
2	Bildung	4'133.9	3'599.5	3'636.5	3'975.3	4'028.3	3'882.1	-6.1%	-1.2%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	120.3	134.5	135.3	136.4	137.5	138.6	15.2%	2.9%
4	Gesundheit	15.1	23.9	24.0	24.3	24.5	24.7	63.8%	10.4%
5	Soziale Sicherheit	2'361.1	2'557.7	2'606.2	2'663.4	2'658.7	2'659.4	12.6%	2.4%
6	Verkehr	981.8	960.0	972.0	971.6	977.8	989.3	0.8%	0.2%
7	Umwelt u. Raumordnung	174.8	193.2	194.4	196.1	197.8	199.5	14.1%	2.7%
8	Volkswirtschaft	166.4	22.1	22.2	22.4	22.6	22.8	-86.3%	-32.8%
9	Finanzen und Steuern	1'074.0	1'729.1	1'061.0	961.3	4'289.0	926.4	-13.7%	-2.9%
steuerfinanzierter Aufwand:		10'702.9	10'852.4	10'294.3	10'607.1	14'006.4	10'527.1	-1.6%	-0.3%
Spezialfinanzierungen:									
150	Feuerwehr	-	-	-	-	-	-		
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-		
720	Abwasserentsorgung	477.1	478.1	479.1	483.3	488.0	489.8	2.7%	0.5%
710	Wasserversorgung	349.6	352.6	367.2	368.5	373.3	374.6	7.1%	1.4%
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-		
730	Abfallentsorgung	262.9	268.3	268.4	268.5	268.6	268.7	2.2%	0.4%
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-	-	-	-		
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-		
gebührenfinanzierter Aufwand:		1'089.6	1'099.1	1'114.8	1'120.3	1'130.0	1'133.1	4.0%	0.8%
Aufwand total		11'792.5	11'951.5	11'409.1	11'727.5	15'136.4	11'660.3	-1.1%	-0.2%

Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung

Beträge in CHF 1'000

ERTRAG								Wachstumsrate	
Funktion	Text	2025	2026	2027	2028	2029	2030	total	pro Jahr
0	Allgemeine Verwaltung	127.6	132.0	132.6	133.5	134.3	135.2	5.9%	1.2%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	249.3	254.7	254.8	254.9	255.0	255.2	2.4%	0.5%
2	Bildung	2'083.0	1'774.9	1'781.0	1'790.2	1'799.4	1'808.7	-13.2%	-2.8%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	10.0	14.6	14.6	14.6	14.6	14.7	46.7%	8.0%
4	Gesundheit	-	-	-	-	-	-		
5	Soziale Sicherheit	85.0	85.5	85.9	86.6	87.2	87.9	3.4%	0.7%
6	Verkehr	78.0	80.7	80.8	81.0	81.2	81.4	4.4%	0.9%
7	Umwelt u. Raumordnung	40.1	40.9	41.0	41.1	41.1	41.2	2.9%	0.6%
8	Volkswirtschaft	224.5	96.2	96.7	97.4	98.1	98.9	-56.0%	-15.1%
9	Finanzen und Steuern	8'062.2	8'505.5	8'809.5	9'517.7	12'952.1	9'678.9	20.1%	3.7%
steuerfinanzierter Ertrag:		10'959.7	10'985.0	11'296.8	12'016.9	15'463.2	12'202.0	11.3%	2.2%
Spezialfinanzierungen:									
150	Feuerwehr	-	-	-	-	-	-		
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-		
720	Abwasserentsorgung	477.1	478.1	479.1	483.3	488.0	489.8	2.7%	0.5%
710	Wasserversorgung	349.6	352.6	367.2	368.5	373.3	374.6	7.1%	1.4%
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-		
730	Abfallentsorgung	262.9	268.3	268.4	268.5	268.6	268.7	2.2%	0.4%
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-	-	-	-		
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-		
gebührenfinanzierter Ertrag:		1'089.6	1'099.1	1'114.8	1'120.3	1'130.0	1'133.1	4.0%	0.8%
Ertrag total		12'049.3	12'084.1	12'411.6	13'137.2	16'593.2	13'335.2	10.7%	2.0%
Handlungsspielraum (allg. Haushalt vor neuen Invest.)		256.8	132.6	1'002.5	1'409.8	1'456.8	1'674.9	Mittel:	988.9

Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach Sachgruppen

Beträge in CHF 1'000

							Wachstumsrate	
Sachgr.	Aufwand nach Sachgruppen:	2025	2026	2027	2028	2029	2030	total pro Jahr
30	Personalaufwand	1'733.3	1'770.9	1'781.5	1'795.7	1'810.1	1'824.6	5.3% 1.0%
31	Sach-/Betriebsaufwand	2'354.3	2'234.0	2'250.6	2'572.6	2'597.8	2'423.3	2.9% 0.6%
33	Abschreibungen Verw.vermögen	493.4	486.7	465.1	172.2	156.7	145.6	-70.5% -21.7%
34	Finanzaufwand	25.4	38.9	39.0	33.9	28.8	29.0	14.5% 2.7%
35	Einlagen in Fonds und SF	363.8	388.8	390.7	393.7	396.6	399.6	9.9% 1.9%
36	Transferaufwand	6'366.2	6'279.8	6'365.2	6'445.7	6'481.9	6'529.5	2.6% 0.5%
37	Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-	-	
38	ausserordentlicher Aufwand	3.1	648.0	3.0	203.0	3'553.1	203.1	6451.1% 130.8%
39	Interne Verrechnungen	404.6	56.8	56.8	56.8	56.8	56.8	-86.0% -32.5%
Ertrag nach Sachgruppen:								
40	Fiskalertrag	6'125.8	6'239.3	6'361.7	6'467.2	6'574.8	6'684.3	9.1% 1.8%
41	Regalien und Konzessionen	106.0	95.7	96.2	96.9	97.6	98.4	-7.2% -1.5%
42	Entgelte	1'373.4	1'805.0	1'805.0	1'805.0	1'805.0	1'805.0	31.4% 5.6%
43	verschiedene Erträge	-	-	-	-	-	-	
44	Finanzertrag	116.9	130.9	131.6	132.6	3'483.6	134.6	15.1% 2.9%
45	Entnahmen aus Fonds und SF	117.8	146.0	146.8	147.9	149.0	150.1	27.4% 5.0%
46	Transferertrag	3'767.7	3'614.1	3'802.4	3'915.4	3'902.6	3'880.3	3.0% 0.6%
47	Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-	-	
48	ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	500.0	500.0	500.0	
49	interne Verrechnungen	404.6	56.8	56.8	56.8	56.8	56.8	-86.0% -32.5%

Tabelle 9: Mittelflussrechnung

Version vom 14.10.25

Beträge in CHF 1'000

	Mittelzuflüsse (+) und Mittelabflüsse (-)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
1.	Bestand flüssige Mittel per 1.1.	4'695	1'809	0	0	0	0	gemäss Hilfstab. Bestände
2.	neues Fremdkapital/flüssige Mittel per 1.1.	0	0	-4'965	-11'409	-15'335	-14'828	Endbestand Vorjahr + Veränderung lfd. Jahr
3.	Mittelzu-/abflüsse aus betrieblicher Tätigkeit:	1'024	1'539	1'638	1'837	5'183	2'057	
4.	davon steuerfinanzierter Haushalt	740	1'235	1'339	1'542	4'893	1'772	inkl. Folgekosten neue Investitionen
5.	davon gebührenfinanzierter Haushalt	283	305	300	296	289	285	Folgekosten u. Einlagen (+) / Entnahmen (-)
6.	Mittelzu-/abflüsse aus Investitionstätigkeit:	-1'909	-8'314	-10'082	-4'763	-3'676	-73	
7.	davon steuerfinanzierter Haushalt	-1'399	-7'564	-9'612	-4'850	-3'267	-65	Investitionen und Sachanl. Finanzvermögen
8.	davon gebührenfinanzierter Haushalt	-510	-750	-470	87	-408	-8	gemäss Tab. 2, Investitionen
9.	Mittelzu-/abflüsse aus Finanzierungstätigkeit:	-2'000	0	2'000	-1'000	-1'000	0	
10.	davon Ergebnis aus Finanzierung	-2'000	0	0	-1'000	-1'000	0	
11.	davon Finanzanlagen	0	0	2'000	0	0	0	gem. Hilfstab. Bestände
12.	davon Aktivzins neuer Bestand flüssige Mittel	3	0	0	0	0	0	
13.	davon Passivzins neues Fremdkapital	0	-24	-123	-234	-264	-242	
14.	Bestand flüssige Mittel per 31.12.	1'809	0	0	0	0	0	
15.	Bestand neues Fremdkapital per 31.12.		-4'965	-11'409	-15'335	-14'828	-12'844	

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - konsolidierter Haushalt

Version vom 14.10.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode						
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)								
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	115	712	943	1'048	1'088	1'301	
1.b	Ergebnis aus Finanzierung	92	92	93	99	3'455	106	
	operatives Ergebnis	206	804	1'036	1'147	4'543	1'407	
1.c	ausserordentliches Ergebnis	-3	-648	-3	297	-3'053	297	total:
1.d	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	203	156	1'033	1'444	1'490	1'703	6'029
2. Investitionen und Finanzanlagen								total:
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	1'399	7'564	9'612	4'850	-83	65	23'407
2.b	gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	510	750	470	-87	408	8	2'060
2.c	Finanzanlagen	0	0	0	0	3'350	0	
3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen								
3.a	neuer Fremdmittelbedarf	0	4'965	11'409	15'335	14'828	12'844	
3.b	bestehende Schulden	2'000	2'000	2'000	1'000	0	0	
3.c	total Fremdmittel kumuliert	2'000	6'965	13'409	16'335	14'828	12'844	
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen								
4.a	Abschreibungen	70	130	168	828	836	819	
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	-3	24	123	234	264	242	
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0	total:
4.d	Total Investitionsfolgekosten	66	154	291	1'062	1'099	1'061	3'734
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	203	156	1'033	1'444	1'490	1'703	6'029
4.f	Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten	137	2	742	382	390	642	2'296
5. Finanzpolitische Reserve (allg. HH)								total:
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	137	2	742	382	390	642	2'296
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	196	0	0	0	0	0	196
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0	0
5.d	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-59	2	742	382	390	642	2'099
6. Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZI)								total:
6.a	1 StAnZI	272	277	283	288	293	298	285
6.b	Gesamtergebnis in StAnZI.	-0.2	0.0	2.6	1.3	1.3	2.2	1.2

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - allgemeiner Haushalt

Version vom 14.10.25

		Prognoseperiode						Beträge in CHF 1'000	
		2025	2026	2027	2028	2029	2030		
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)									
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	187	700	924	1'027	1'068	1'286		
1.b	Ergebnis aus Finanzierung	72	80	81	86	3'442	92		
	operatives Ergebnis	260	781	1'006	1'113	4'510	1'378		
1.c	ausserordentliches Ergebnis	-3	-648	-3	297	-3'053	297	total:	
1.d	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	257	133	1'003	1'410	1'457	1'675		5'933
2. Investitionen und Finanzanlagen									
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	1'399	7'564	9'612	4'850	-83	65		
2.b	Finanzanlagen	0	0	0	0	3'350	0		
3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen									
3.a	neuer Fremdmittelbedarf	0	4'965	11'409	15'335	14'828	12'844		
3.b	bestehende Schulden	2'000	2'000	2'000	1'000	0	0		
3.c	total Fremdmittel kumuliert	2'000	6'965	13'409	16'335	14'828	12'844		
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen									
4.a	Abschreibungen	64	109	135	793	795	778		
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	-3	24	123	234	264	242		
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0	total:	
4.d	Total Investitionsfolgekosten	61	132	258	1'027	1'059	1'021		3'557
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	257	133	1'003	1'410	1'457	1'675		5'933
4.f	Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten	196	0	745	383	398	654		2'376
5. Finanzpolitische Reserve								total:	
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	196	0	745	383	398	654		2'376
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	196	0	0	0	0	0		196
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0		0
5.d	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	0	0	745	383	398	654		2'180
6. Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZl)								total:	
6.a	1 StAnZl	272	277	283	288	293	298		285
6.b	Gesamtergebnis in StAnZl.	0.0	0.0	2.6	1.3	1.4	2.2		1.3

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - gebührenfinanzierter Haushalt

Version vom 14.10.25

		Prognoseperiode						Beträge in CHF 1'000	
		2025	2026	2027	2028	2029	2030		
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)									
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-72	12	19	21	21	15		
1.b	Ergebnis aus Finanzierung	19	12	11	13	12	14		
	operatives Ergebnis	-53	24	30	34	33	29		
1.c	ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	total:	
1.d	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-53	24	30	34	33	29		96
2. Investitionen und Finanzanlagen									
2.a	gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	510	750	470	-87	408	8		
2.b	gebührenfinanzierte Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0		
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen									
4.a	Abschreibungen	6	21	33	35	41	41	total:	
4.d	Total Investitionsfolgekosten	6	21	33	35	41	41		177
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-53	24	30	34	33	29		96
4.f	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-59	2	-3	-1	-8	-12		-81
7. Selbstfinanzierung und SFG								total:	
7.a	Selbstfinanzierung gebührenfinanziert	283	305	300	296	289	285		1'757
7.b	Selbstfinanzierungsgrad alle Spez.fin.	56%	41%	64%	100%	71%	3559%		85%

Tabelle 11: PLANBILANZ

Version vom 14.10.25

Beträge in CHF 1'000

	Basisjahr	Prognoseperiode					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
TOTAL AKTIVEN	20'310.3	17'769.4	23'613.4	31'018.9	34'744.4	37'389.8	36'460.1
Finanzvermögen	12'178.7	8'335.5	6'526.0	4'526.0	4'526.0	7'876.0	7'876.0
<i>Veränderung</i>		-3'843.2	-1'809.5	-2'000.0	0.0	3'350.0	0.0
Verwaltungsvermögen	8'131.6	9'433.9	17'087.4	26'492.9	30'218.4	29'513.8	28'584.1
<i>Veränderung</i>		1'302.3	7'653.5	9'405.5	3'725.5	-704.5	-929.7
davon Verwaltungsvermögen aus:							
Allgemeiner Haushalt	5'596.5	6'800.6	13'769.0	22'780.9	26'666.1	25'631.9	24'772.8
Wasserversorgung	1'309.0	1'372.1	1'850.3	2'266.8	2'253.2	2'425.2	2'397.2
Abwasserentsorgung	833.5	1'240.7	1'453.1	1'435.8	1'289.5	1'447.3	1'404.6
Abfall	16.5	11.0	5.5	0.0	0.0	0.0	0.0
Elektrizität	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kabelfernsehen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Feuerwehr (zweiseitige SF)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
TOTAL PASSIVEN	20'310.3	17'769.4	23'613.4	31'018.9	34'744.4	37'389.8	36'460.1
Fremdkapital	6'046.6	3'088.4	8'053.8	14'497.5	17'423.4	15'916.4	13'932.4
<i>Veränderung</i>		-2'958.2	4'965.4	6'443.7	2'925.9	-1'507.0	-1'984.0
davon Fremdkapital aus:							
kurzfristiges Fremdkapital	1'175.4	217.3	217.3	217.3	217.3	217.3	217.3
langfristiges Fremdkapital best.	4'000.0	2'000.0	2'000.0	2'000.0	1'000.0	0.0	0.0
langfristiges Fremdkapital neu	0.0	0.0	4'965.4	11'409.1	15'335.0	14'828.0	12'844.0
Eigenkapital	14'263.7	14'681.0	15'559.6	16'521.4	17'320.9	21'473.4	22'527.7
<i>Veränderung</i>		417.3	878.6	961.8	799.5	4'152.5	1'054.3
(vgl. Eigenkapitalnachweis!)							

Tabelle 12: EIGENKAPITALNACHWEIS

Version vom 14.10.25

Beträge in CHF 1'000

Prognoseperiode													
	2024	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
	Basisjahr	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand
29 Eigenkapital	14'264	14'681		15'560		16'521		17'321		21'473		22'528	
290 Spezialfinanzierungen													
29000 Spezialfinanzierungen im EK	0.0	-16.0	-16.0	-9.0	-25.0	-9.1	-34.1	-9.1	-43.2	-9.2	-52.4	-9.3	-61.7
29000 Feuerwehr, zweiseitig	144.2	0.0	144.2	0.0	144.2	0.0	144.2	0.0	144.2	0.0	144.2	0.0	144.2
29001 Wasserversorgung	417.0	-34.1	382.9	-1.3	381.6	-4.3	377.3	-5.5	371.8	-7.7	364.1	-8.9	355.2
29002 Abwasserentsorgung	355.8	-22.3	333.5	-5.3	328.2	-5.7	322.5	-6.0	316.5	-7.9	308.7	-8.7	299.9
29003 Abfallentsorgung	280.9	-2.7	278.2	8.8	287.0	7.1	294.0	10.3	304.3	7.9	312.2	5.5	317.7
29004 Elektrizitätsversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Kabelversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Übertragung VV nach Art. 85a	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
292 Globalbudgetbereiche													
2920x Rücklagen in Globalbudgetb.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
293 Vorfinanzierungen													
29300 Allgemeiner Haushalt	0.0	3.1	3.1	3.0	6.1	3.0	9.1	503.0	512.2	503.1	1'015.2	503.1	1'518.3
29300 Allg. Haushalt (Reserve 1)	198.8		198.8		198.8		198.8		198.8		198.8		198.8
29300 Allg. Haushalt (Reserve 2)	4'393.2		4'393.2	645.0	5'038.2		5'038.2	-300.0	4'738.2	3'050.0	7'788.2	-300.0	7'488.2
29301 Wasserversorgung Werterhalt	1'014.5	122.4	1'136.9	82.4	1'219.3	70.8	1'290.1	70.8	1'360.9	68.3	1'429.2	68.3	1'497.4
29302 Abwasserentsorgung Werterhalt	2'296.3	170.8	2'467.1	155.1	2'622.1	155.3	2'777.4	152.9	2'930.4	150.0	3'080.3	150.0	3'230.3
2930x Reserve SF WE 1 Werterhalt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2930x Reserve SF WE 2 Werterhalt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
294 Reserven													
29400 Finanzpolitische Reserve	1'782.6	196.1	1'978.7	-1'978.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
296 Neubewertungsreserve FV													
29600 Neubewertungsreserve FV	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29601 Schwankungsreserve	8.1		8.1		8.1		8.1		8.1		8.1		8.1
2961x Marktwertreserve	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
298 übriges Eigenkapital													
2980x übriges Eigenkapital	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0

Tabelle 12: EIGENKAPITALNACHWEIS

Version vom 14.10.25

Beträge in CHF 1'000

	Prognoseperiode									
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030			
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag		3'372.4	5'351.2	6'095.8	6'479.0	6'877.0	7'531.4			
29990 kumulierte Ergebnisse Vorjahre	3'372.4	0.0	0.1	744.6	383.2	398.1	654.4	3'372.4	5'351.2	6'095.8

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 14.10.25
Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	Aus- gaben	6) Einnah- men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
	029.5040.03	Gemeindehaus, Dachsanierung		33			320		320			20	300			
	029.5040.XX	Gemeindehaus, Fassadesanierung		33			300		300							300
		Militärische Verteidigung							-							
	1610.5040.XX	Schiessanlage Höhe, Sanierung Kugelfang		10			200	173	27				200	-173		
		Schule							-							
*	2170.5040.15	Schulanlage, Campus Version 2024 Neuer Kredit (Kredit UR 24.11.2024; CHF 20.65 Mio.)		33	Fk	190	20'055	1'000	19'055	800	6'310	8'750	4'195			
*	2170.5060.01	Schulanlage, Campus Version 2024 Neuer Kredit		10			405						405			
		Betriebseinrichtung, Kredit UR 24.11.2024							405							
*	2170.5040.16	SH Signau (Primar), Ersatz Fenster inkl. Gitter Kochschule (Kredit GR 13.01.2025, CHF 60'000.00)		25			60		60	60						
	2170.5040.17	SH Signau (Primar), Ersatz Treppengeländer		33			40		40		40					
	2170.5040.XX	SH Signau (Sek neu), Ersatz Treppengeländer		33			40		40				40			
*	2170.5040.21	Veloständer Schule Sek neu (Kredit GR 26.05.2025, CHF 121'000.00)		25			121		121	121						
	2170.5040.12	SH Signau, Ersatz Ölheizung TH/Prim/Sek alt		33			460						460			

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 14.10.25
Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	Aus- gaben	6) Einnah- men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
									460							
*	2170.5040.14	Sportplatz Moos, Sanierung (Projektierungskredit GR 13.01.2025, CHF 40'000)		33			350		350		350					
	2170.5040.19	Liegenschaftsentwässerung Schulgebäude		33			90		90		90					
									90							
*	2170.5040.20	Schliessanlage Schulanlagen (Kredit GR 31.03.2025, CHF 50'000)		25			50		50	50						
*	2190.5200.01	ICT Konzept Schule 2025 (Kredit GR 09.09.2024, 77'000)		5		7	50		50	50						
*	2190.5200.02	Anschaffung iPads SJ 25/26 (Kredit GR 28.04.2025, CHF 58'000)		5			58		58	58						
									58							
		Gemeindestrassennetz							-							
*	6150.5010.07	Chapfstrasse "Abschnitt Gässli - Stumatt"; Verkehrsführung (Verbreiterung), Sanierung, Entwässerung und Neubau Beleuchtung (3. Etappe) rund 2'500 m2 à CHF 120.00 (GR 8'000.00, 23.03.2015) (Totalersatz)		40		3	5		5							5
									5							
*	6150.5010.20	Küfferli, Ersatz Stützmauern (Kredit GR 04.04.2022, CHF 230'000)		40					-							
*	6150.5010.21	Bushaltestelle, Hof (Kredit GR 09.09.2024 95'000)		40		18	85		85	85						
									85							
*	6150.5010.24	Brunnmattstrasse (Teil Brüggschachen) 1'500 m3 à CHF 40.00 (DB), Weiterziehen bis Emmenmatt (GR 20'000 PK 03.06.2024, GV 400'000 16.06.2025)		40			380		380		200	180				
									380							
	6150.5010.25	Bushaltestelle, Bahnhof		40			250		250			250				
									250							
	6150.5010.26	Bushaltestelle Schüpbach mit Strasse und		40			300				8	292				

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 14.10.25
Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	6) Aus- gaben	Einnah- men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
		Trottoir (bis Bahnübergang), 2026 Planung und 2027 Ausführung							300							
	6150.5010.27	Untere Oltern (Schiften, Deckbelag) 1'500 m		40			350		350		350					
	6150.5060.02	Ersatz Wischmaschine (GR 26.05.2025 CHF 50'000)		10			50		50		50					
	6150.5060.03	Zusätzliches neues Kommunalfahrzeug		10			70		70	70						
	6150.5060.XX	Ersatz Werkhof-Fahrzeit L200		10			65		65						65	
	6150.5010.XX	Bembrunnenstrasse; OB (600 m à 4.5 m à CHF 7.00		40			120		120			120				
	6150.5010.XX	Lichtgutgrabenstrasse; Fräsen, Schiften, DB		40			50		50							50
	6150.5010.XX	Ramseistrasse (Aeschaubrücke - Gutshof - Stutzhüsi) 4'000 m3 à CHF 70.00, Coldmix)		40			500		500							500
	6150.5010.XX	Kapfstrasse Höhenwald, DB einbauen		40					-							
	6150.5010.XX	Chapfstrasse, ÖB, pro m3 CHF 7.00 à 20'000 m2 ohne Waldpartie; Rest über Unterhalt in ER 3141.01-6150		40					-							
	6150.5010.XX	Bahnhofplatz / Bahnhofstrasse		40					-							
	6150.5010.XX	Berg - Böschmatt		40					-							
	6150.5010.XX	Signalisation und Markierung 30er-Zone		20			55		55	55						
	6150.5010.XX	Schachenweg Anfahrt, Deckbelag 150m		40			50		50					50		
	6150.5010.XX	Rainsbergstrasse, Schulhaus bis Unterrainsberg, Deckbelag		40			250		250				250			
		Parkplätze							-							

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 14.10.25
Beträge in CHF 1'000

1)			2)	3)	4)	5)		6)								
	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	Prio-rität	ND in J.	Fk Fe	Anlagen im Bau	Aus-gaben	Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
	6155.5040.02	Gässli Sportplatz, Erlebnisspielplatz realisieren (LKS) Stand des Projekts?		40					-							
		Naturgefahren							-							
	7450.5290.06	Revision Gefahrenkarte (Kredit GR 30.06.2025, CHF 166'000.00)		10			166		166		166					
		Friedhof							-							
	7710.5040.XX	Sanierung Dach Aufbahrungshalle Friedhof		40			40		40					40		
		Raumordnung							-							
	7900.5290.06	Ortsplanungsrevision (Kredit GV 26.11.2022, 288'000.00)		10		144	50		50	50						
		Forstwirtschaft							-							
*	8200.5050.03	Schutzwald Schweissberg, Schutzwaldpflege (Kredit GR 11.12.2017, CHF 5'000.00)		40			5		5							5
									-							
		AIB gemäss Beständen							-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							

Version vom 14.10.25
Beträge in CHF 1'000

1) bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw. Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.
2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf ³⁾ Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")
4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufgaben" einsetzen!
5) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!
6) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 14.10.25

Beträge in CHF 1'000

1)			2)	3)	4)	5)	6)	7)								
	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	Prio-rität	ND in J.	Fk Fe	Art	Anlagen im Bau	Aus-gaben	Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030 später
	7101.5031.06	Hübeli - Fuhren (T10 bis Keller Paul), Ersatz ca. 120m		80				98		98						8 90
*	7101.5031.07	Anfahrt Lichtgutgraben "Dorfstr. bis Hydrant 95"; Ersatzleitung 200 m à CHF 1'000 inkl. Hauptstrassenquerung (Kredit GR 11.09.2024, CHF 20'000)		80				200		200	20				180	
		Gässlistrasse Signau; Bahnhofunterführung bis Staldenmatt; Ersatzleitung ca. 250 m à CHF 1'100 inkl. Unterstossung Schüpbachkanal		80				405		405					20	385
	7101.5031.18	Wasserreservoir Moosberg, Ersatz UV-Anlage		33				35		35	35					
	7101.5031.16	Schachthalle Schachen Schüpbach; Ersatz Graugussleitung alternative Leitungsführung prüfen, ca. 200 m à 600.		80				140		140				20		120
	7101.5031.10	Fuhrenholz (Fankhauser Anton bis Hydrant 67); Ersatz 110 m		80				93		93					8	85
	7101.5031.17	Eggiwilstrasse; Rest. Kreuz (3-er Gruppe) bis Schachthalle (4-er Gruppe Wyss) Ersatzleitung ca. 750 m à CHF 1'200 inkl. Querung Schüpbachkanal (Kredit GR 11.11.2024 CHF 33'000.00)		80				930		930	30	450	450			
	7101.5031.12	Muttenstrasse "LS Schwarz - Schaforth", Ersatzleitung 400 m à CHF 600.00		80				270		270						270
	7101.5031.19	Mühlematte (Ringleitung), Neuleitung; 1. Tranche Kredit GR 26.05.2025, CHF 50'000)		80				190		190		50				140
		Reservoirableitung Richtung Schüpbach /1'750 m)		80				1'400		1'400						1'400
		Netzerweiterung bei Trockenheit		80				30		30						30
										30						

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 14.10.25

Beträge in CHF 1'000

1)		2)	3)	4)	5)	6)	7)										
	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	Prio-rität	ND in J.	Fk Fe	Art	Anlagen im Bau	Aus-gaben	Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
										-							
										-							
	Total						-	3'791	-	3'791	85	500	450	20	208	8	2'520

¹⁾ bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw. Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

²⁾ "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf ³⁾ Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

⁴⁾ Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

⁵⁾ E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE)

⁶⁾ Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

⁷⁾ Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 14.10.25

Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Art	6) Anlagen im Bau	Aus- gaben	7) Einnah- men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
*	7201.5032.10	Niedermattgraben, Erschliessung Ausgaben bis 31.12.2024 CHF 153'272.91 (Kredit GR 30.05.2022, CHF 295'000)		80				90		90	90						
	7201.5032.15	Abwasserleitung Hof, Verlegung infolge Campus		80				60		60		60					
*	7201.5032.12	GEP, Sanierung Güllegrube "HDA" (SG 5292.01) (Kredit GR 16.10.2023, CHF 240'000)		10			4	170		150	50	40	40	40			
A	7201.5032.13	Unterhalt Leitungsnetz GEP, Sanierung öffentl. Leitungen (Bären - Bereich Thurm)		80				305	40	265	305						
		Unterhalt Leitungsnetz GEP, Fernsehaufnahmen (Bereich Thurm - Einf. Moos)		80				150		150					150		
		Unterhalt Leitungsnetz GEP, Sanierung öffentl. Leitungen (Bereich Thurm - Einf. Moos)		80				150		150							150
		Unterhalt Leitungsnetz GEP, Fernsehaufnahmen (Einf. Moos-Hopfern)		80				150		150							150
		Unterhalt Leitungsnetz GEP, Sanierung öffentl. Leitungen (Einf. Moos-Hopfern)		80				150		150							150
		GEP Massnahmen gemäss Konzept		80				50									50
		ARA Mittleres Emmental															
*	7201.5620.02	Einbau Notstromaggregat, CHF 480'000, Ant. Signau 8.53 % Kredit 05.06.2023, CHF 40'944)		10													
*	7201.5620.05	ARA ME, Ersatz EMSRL		10				150				150					

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 14.10.25

Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Art	6) Anlagen im Bau	7) Aus- gaben	Einnah- men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
		Ant. Signau 8.53 % (Kredit 05.06.2023, CHF 30'708)								150							
		Regenbecken Ersatz SPS/Steuerung RB Verlegung Sammelkanäle - Umfahrung Emmental		50				54		54				3	50		
	Total						4	1'479	190	1'239	425	250	20	-107	200	-	500

¹⁾ bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw. Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

²⁾ "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf ³⁾ Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

⁴⁾ Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitalsdienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

⁵⁾ E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE)

⁶⁾ Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

⁷⁾ Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!